

計劃總結報告

計劃編號：2011 / 0432

甲部

計劃名稱： 運用新科技處理學校行政工作

機構/學校名稱： 余振強紀念中學

計劃進行時間：由 01/02/2013 (月/年) 至 31/01/2014 (月/年)

乙部

填寫此部份報告前，請先詳閱讀「優質教育基金計劃總結報告填寫指引」。

請另頁(A4紙)書寫，就以下項目作出總結報告：

1. 達成目標
2. 計劃對學習成效、專業發展及學校發展的影響
3. 自我評鑑計劃的成本效益，需清楚列出有關指標及衡量準則
4. 成品及推廣模式，及外間對那些推廣活動的反應
5. 活動一覽表
6. 計劃實施時所遇到的困難及解決方法

計劃負責人姓名： _____

受款人姓名*： _____

簽名： _____

簽名： _____

日期： 28/04/2014

日期： 28/04/2014

*計劃總結報告須經「網上計劃管理系統」提交。一經提交，報告將被視為已經由校監／機構主管或代表機構簽署優質教育基金撥款協議書的人士確認。

計劃總結報告

1. 能否達成目標

表一：達標情況

	目標	與目標相關的活動	達標程度	達到目標的證據或指標	未能達到目標的理由
一	作為考勤/出席證	已安裝及應用學生智能卡考勤系統 (包括智能學生證)	全部達到	已於28/10/2013起使用學生智能卡考勤系統	不適用
		已安裝及應用教職員考勤系統 (包括智能職員證)	全部達到	已於20/11/2013起使用學生智能卡考勤系統	不適用
一一	作為校園電子錢包	已安裝及應用學生智能卡繳費系統	部份達標 (延遲達標)	系統曾於5/12/2013起局部使用	因服務供應商出錯，以致繳費系統須延至2014年4月起才能全面應用
三	取代傳統學生證	於2013年9月起分批派發智能學生證	全部達到	已於20/10/2013起全面使用智能學生證	不適用
四	取代傳統圖書證	已安裝及應用學生智能卡考勤系統 (包括智能學生證)	全部達到	已於28/10/2013起取代傳統圖書證	不適用

2. 計劃影響

本計畫的主要成效及影響如下：

(a) 簡化行政程序、提升效率：

- ◆ 系統可精簡教師點算學生出席及收集學生繳費等非教學工作，令教師能專注教學；
- ◆ 系統能提供詳細的學生考勤資料及報告，有助學校掌握個別及全體學生的表現，辨識問題；
- ◆ 系統可減少學校處理員工考勤資料的時間，提升工作效率。

(b) 促進家校合作

- ◆ 家長能即時效過內聯網系統了解子女的考勤表現(包括遲到、早退、缺席)及繳費紀錄，促進家校合作；
- ◆ 家長能確保有關款項只用作繳付學校費用。

(c) 提升保安

- ◆ 學生毋須攜帶大量金錢回校繳費，避免遺失；
- ◆ 減省學校處理大量現金收支的人力，，同時避免失款。

3. 自我評鑑計劃成本效益

表二：預算核對表

預算項目 (根據協議書附表 II)	核准預算 (甲)	實際支出 (乙)	變更 [(乙) - (甲)] / (甲) +/- %
職員薪酬	39,900 元	0 元	-100%
一般開支	3,000 元	3,000 元	0%
器材	72,000 元	72,000 元	0%

是項計劃的總成本約 \$160,000，直接受惠的學生和教職員約 800 人，即單位成本約為 \$200/人。惟整個系統可於未來繼續應用，令實際的單位成本下降。以其好處和成本相比較，這個系統實為高成本效益的設施。

因整個系統將持續不斷地應用，因此資源亦將能有效善用。

因本計劃的成本主要為系統購置費及安裝費，可降低成本的空間不多。建議門禁系統可分拆採購，成本應該較低。

4. 可推介的成果及推廣模式

表三：計劃成果的推廣價值

項目詳情 (例如 種類、名稱、數量等)	成果的質素 及推廣價值評鑑	舉辦的推廣活動 (例如：模式、日期等)及 反應	是否值得優質教育 基金推介及可供推 介的可行性？如值得， 請建議推廣模式
學生考勤/出席證	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 簡化傳統點名程序； ◆ 家長可利用內聯網家長戶口查閱子女的考勤紀錄。 	不適用	值得推介； 建議向未推行的學校宣傳。
職員考勤/出席證	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 簡化傳統簽到程序； ◆ 幫助校方即時掌握各教職員的考勤情況，以便作出資源調配。 		
作為校園電子錢包	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 家長可利用內聯網家長戶口查閱子女的繳款紀錄及結餘； ◆ 學生毋須攜帶大量金錢回校繳費，避免遺失； ◆ 減少教師及書記處理收費的時間； ◆ 學校可避免往銀行存入現金時所承受的風險。 		
取代傳統學生證	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 智能學生證分初中及高中兩個版本，同一學生證一般可使用三年。 		
取代傳統圖書證	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 智能學生證包含了條碼資料，能支援現有的圖書館系統。 		



因本校最終選定內聯網供應商承辦智能卡系統，令新增軟件與本校原有的內聯網系統能充分整合，而本校亦無需為新系統繳交額外的保養費用。除了軟件，供應商提供的讀卡器和智能卡均包括三年保養。保養期後，本校亦會運用本校的經常性撥款支付相關的保養費用，令計劃得以延續。本校亦計畫於未來物色其他印製智能卡的供應商，以減低學生的印卡成本。

5. 活動一覽表

活動性質 (例如 座談會、表演等)	概略說明 (例如 日期、主題、地點等)	參加人數				參加者的 回應
		學校	教師	學生	其他 (家長)	
中二級學生使用智能卡考勤系統	02/10/2013 起	-	-	中二全級	-	-
中三及中六級學生使用智能卡考勤系統	14/10/2013 起	-	-	中三及中六全級	-	-
中一、中四及中五級學生使用智能卡考勤系統	28/10/2013 起	-	-	中一、四、五全級	-	-
智能學生証取代傳統圖書證	28/10/2013 起	-	-	全校學生	-	-
教職員使用考勤/出席證	20/11/2013 起	-	全體教職員	-	-	-
應用學生智能卡繳費系統	5/12/2013 起	-	-	-	約 15% 家長	-

6. 困難及解決方法

是項計劃大部份項目均能順利推行，主要困難有以下兩點：

6.1. 學生智能卡繳費系統於推行後出現問題，須延遲應用

事緣本校在推出學生智能卡繳費系統前，須經服務供應商申請網上繳費商戶及零售櫃檯(如便利店)的繳費戶口，同時提交學生繳費編號的格式。通過學生繳費編號格式後，本校在 5/12/2013 正式推行生智能卡繳費系統。惟數日後，本校發現未能辨認於零售櫃檯(如便利店)的繳費紀錄，因此須即時呼籲家長停止於智能卡繳費系統上繳費。及後查明有關問題的原因為於網上及零售櫃檯繳費時的學生編號的格式不同，而服務供應商又未能於審核編號格式時發現問題。因此，本校須於服務供應商下期更新系統後(即 2014 年 4 月起)，才能重設學生編號的格式，繼而全面應用學生智能卡繳費系統。

6.2. 未能聘請合適的兼職員工。有關工作最後由本校員工兼顧。