

計劃總結報告

計劃編號： 2009 / 0192

甲部

計劃名稱：運用新科技處理學校行政工作

機構/學校名稱：樂善堂王仲銘中學

計劃進行時間：由 06/2010 (月/年) 至 02/2012 (月/年)

乙部

填寫此部份報告前，請先詳閱讀「填寫優質教育基金計劃總結報告指引」。

請另頁(A4紙)書寫，就以下項目作出總結報告：

1. 達成目標
2. 計劃對學習成效、專業發展及學校發展的影響
3. 自我評鑑計劃的成本效益，需清楚列出有關指標及衡量準則
4. 成品及推廣模式，及外間對那些推廣活動的反應
5. 活動一覽表
6. 計劃實施時所遇到的困難及解決方法

* 期終報告應由校監/機構主管或代表機構簽署優質教育基金撥款協議書的人士簽署。

秘書處專用

DI

V

D

E

RC



活動內容

內容	完成日期
向供應商購買智能卡方案及相關軟硬件，供應商印製智能卡及安裝系統	
報價程序	08/2010
安裝系統	12/2010
印製智能卡	04/2011
安裝系統鏡像備份系統	12/2012
測試及引入拍卡考勤系統	
設定系統	04/2011
測試系統	05/2011
測試及引入訓導管理行政系統	
設定系統	05/2011
測試系統	08/2011
測試及引入拍卡繳費系統	預計 09/2012 開展
舉辦家長講座，向家長介紹智能卡考勤及繳費運作詳情	預計 09/2012 開展
檢討成效及進行相應改善工作	
考勤系統	11/2011
獎懲系統	11/2011
繳費系統	預計 09/2012 開展
完成相應改善工作，並全面推行使用系統	預計 09/2012 開展

計劃變動

- 本校曾因下列原因申請延期
 - 學校網絡設備問題申請延期
 - 承辦商因為技術問題未能安裝鏡像備份系統
 - 考勤及獎懲系統數據不一致
- 學校已因應上述情況向基金辦理申請延期手續，詳情可參閱附件二
- 獎懲系統存在程序錯誤，包括缺點計算錯誤或錯印家長信等，詳情可參閱附件三。經委員會成員討論後，為免其它模組出現類似情況，議決必須待上述程序錯誤完全更正後才開始運作其它模組（教師考勤及學生繳費）
- 本校於二零一二年一月份與承辦商開會，承辦商同意於本年度解決有關問題
- 教師考勤及學生繳費系統已完成安裝並可運作，計劃待開學後有較多收費項目始作推廣及試行

目標達成

- 運用資訊科技處理行政工作，減輕教職員工作量
 - 點名及考勤能達到上述目標【可參考附件一，第 (1), (6), (7), (9), (11), (12), (15) 題】
 - 鏡像備份系統 100%正常運作至今，確保伺服器錯誤時可作備用
- 善用智能卡和配套之行政系統，精簡行政流程
 - 集中在同一平台上，減省技術員管理工作
 - 點名與考勤系統聯繫，系統可自動處理遲到過多導致的缺點
- 善用行政系統，讓行政數據系統化
 - 鏡像備份系統 100%正常運作至今，確保伺服器錯誤時可作備用
 - 數據集中在一個平台上，更容易掌握數據【可參考附件一，第 (3) 至 (5), (14), (20), (21) 題】

未達目標的項目

- 訓導管理模組
 - 調查顯示此項目暫時並未帶來預期成效【可參考附件一，第 (16) 至 (23) 題】。由於模組內的主要功能由訓導老師負責，工作較為集中，同工尚需時間適應新系統。未來可考慮由一般教師直接登記缺點以取締書寫文件，減輕雙方面工作。
- 教師考勤及學生繳費系統
 - 由於承辦商未能有效解決訓導管理模組的有關錯誤，學校行政人員暫時延遲開展有關項目。

自我評鑑計劃成效

- 在未有智能卡考勤系統之前，校務處由一位職員（已離職）負責點名工作，輸入及核對全校點名簿需時不少於 60 分鐘。採用智能卡後，職員可在 30 分鐘內核對全校出席紀錄，節省時間接近 50%。
- 另外，老師及職員亦可透過系統直接產生各類統計數據，提升考勤相關工作效能。【可參考附件一，第 (14) 題】
- 科任老師可直接檢視學生出席情況，增加工作效能。
- 運用智能卡點名，未有拍卡學生少於 2%，符合預期。
- 系統穩定性良好，暫未曾出現故障（其中一次因停電導致電腦暫停運作約 6 小時）。
- 系統鏡像備份系統操作正常，完成安裝後一直正常運作至今。
- 80%教師同意智能卡點名能提升考勤工作效能【可參考附件一】。
- 30%教職員同意訓導管理系統能提升效能，另外有 50%表示不知道效能有否提升【可參考附件一】。數字反映需加強老師使用訓導管理系統的推廣和培訓。



預算核對表

預算項目 (根據協議書附件二)	批核預算 (甲)	實際支出 (乙)	變更 [(乙)-(甲)] / (甲) +/- 百分率
a) 學生校園智能卡考勤系統	22,000	22,000	--
b) 學生校園智能卡繳費系統	22,000	22,000	--
c) 教職員考勤系統	17,000	17,000	--
d) 智能卡閱讀器 (考勤、繳費兩用)	12,000	12,000	--
e) 學生訓導行政管理系統	22,800	22,800	--
f) 系統鏡像備份系統 (連伺服器)	40,000	39,760	-0.6%
g) 校園智綜合平台(升級版)	13,000	13,000	--
h) 安裝費用	5,000	3,470	-30.6%*
i) 兼職技術員 1 名	40,000	39,950	-0.1%

*安裝費用因應實際環境，實際支出與預算差別較大。

活動一覽表

活動性質 (例如 座談會、表演等)	簡略形容 (例如 日期、主題、地點等)	參加人數				參加者回應
		學校	教師	學生	其他 (請註明)	
考勤及獎懲模組 工作坊 6/2011	由 eClass 同事講授模組的設定及操作方法，負責老師及職員參與。		5		6 (職員)	
校務會議 9/2011	由負責老師向全體老師介紹 eClass 考勤及獎懲模組 (資料查詢)		65			



附件一：教職員問卷調查結果

	非常 同意	同意	不同意	非常 不同意	無意見 不知道	平均分
	4分	3分	2分	1分		
教師點名工作						
1.老師點名所花的時間較少。	6	18	3	1	3	3.04
2.老師更容易掌握學生的返學時間。	10	17	1	1	2	3.24
3.班主任更容易掌握學生的考勤情況。	6	14	5	3	3	2.82
4.科任老師更容易掌握學生的考勤情況。	3	13	7	2	6	2.68
5.老師更容易翻查學生過往的考勤情況。	11	11	5	3	1	3.00
6.學生考勤記錄出現錯誤的情況較以往多。	0	8	15	1	6	2.29
7.整體而言，新系統能提升考勤工作的效能。	3	21	1	2	3	2.93
職員考勤工作						
8.整個點名工序較過往繁複。	1	3	18	1	6	2.17
9.整個點名程序較過往省時。	3	19	1	0	6	3.09
10.整個點名程序較過往準確。	2	19	3	0	4	2.96
11.職員可更快查閱學生考勤情況。	4	16	4	0	5	3.00
12.職員可更快列印與考勤有關的家長信。	1	15	1	1	10	2.89
13.學生考勤記錄出現錯誤的情況較以往多。	1	5	13	0	9	2.37
14.系統提供更多統計數據協助日常運作	3	19	1	0	5	3.09
15.整體而言，新系統能提升考勤工作的效能。	3	18	1	0	6	3.09
負責教、職員獎懲工作						
16.設定工序較過往繁複。	3	5	8	0	10	2.69
17.系統設定更具彈性。	1	7	5	0	13	2.69
18.登記學生缺點更省時。	0	9	4	1	12	2.57
19.列印 / 重印缺點記錄更方便省時。	0	12	2	0	12	2.86
20.提供更多實用的統計數字作參考。	1	12	2	0	11	2.93
21.查閱學生違規記錄更省時。	1	13	2	0	10	2.94
22.能更準確處理學生違規記錄。	0	7	5	0	14	2.58
23.整體而言，新系統能提升處理學生缺點的效能。	0	7	5	0	12	2.58



附件三：考勤及獎懲模組錯誤（以下列表於延期申請時曾遞交優質教育基金）

Issues	Date Reported	Date Solved
One student cannot be added to a class	1/9/2011	2/9/2011
Coding problem in punishment events	2/9/2011	7/9/2011
Cannot remove reply slips in parent letter template	15/9/2011	19/9/2011
Show “merits” in punishment rules	15/9/2011	19/9/2011
Wrong title under misconduct setting	16/9/2011	20/9/2011
Cannot show remarks in reports	17/9/2011	Unsolved
Randomly show Chinese or English name in parent letters	19/9/2011	Solved without notification
Cannot handle half day attendance taking	19/9/2011	19/9/2011
Card reader broken down	17/10/2011	18/10/2011
Wrong count on student late Wrong demerit letter issued	28/10/2011	24/11/2011*

* The contractor reported the problem was solved but new cases were found since January 2012.